

Số: /BC-HĐT

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động năm 2025 của Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN nhiệm kỳ 2022 – 2027

Căn cứ Quyết định số 4372/QĐ-ĐHQGHN ngày 12 tháng 12 năm 2022 của Giám đốc ĐHQGHN về việc công nhận Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ nhiệm kỳ 2022-2027;

Căn cứ Quyết định số 2358/QĐ-ĐHQGHN ngày 04 tháng 7 năm 2023 của Giám đốc ĐHQGHN về việc công nhận Chủ tịch Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ nhiệm kỳ 2022-2027.

Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 như sau:

I. Kết quả thực hiện trách nhiệm, quyền hạn của Hội đồng trường

Căn cứ điều 16 Luật số 34/2018/QH14 về sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục đại học được Quốc hội ban hành ngày 19/11/2018; Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN đã thực hiện tốt trách nhiệm và quyền hạn của Hội đồng trường trường đại học công lập, đóng góp cho sự ổn định và phát triển của Nhà trường, cụ thể như sau:

1. Bổ sung, điều chỉnh và ban hành Chiến lược phát triển Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN đến năm 2030, tầm nhìn 2045; điều chỉnh chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025 ở Trường ĐHNH sau khi Đại học Quốc gia Hà Nội có quyết định giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên trực thuộc (với 65 chỉ tiêu KPIs).

2. Rà soát, chỉnh sửa và ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động Trường Đại học Ngoại ngữ, Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng trường; Quy chế tài chính, Quy chế dân chủ ở cơ sở, Quy chế giám sát của Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN.

3. Thông qua chỉ tiêu, chính sách tuyển sinh; chính sách bảo đảm chất lượng giáo dục đại học, giám sát việc thực hiện hợp tác giữa Trường Đại học Ngoại ngữ với doanh nghiệp, đơn vị sử dụng lao động và các đối tác quốc tế.

4. Ban hành Nghị quyết về việc sắp xếp, tổ chức lại các phòng, trung tâm, khoa, bộ môn trực thuộc Trường và Văn phòng Đảng - đoàn thể ở Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN; cho ý kiến về Đề cương báo cáo kết quả thực hiện công tác tổ chức cán bộ, công tác tài chính và cơ sở vật chất sau khi triển khai Nghị quyết số 18-NQ/TW.

5. Tổ chức lấy phiếu tín nhiệm đối với Chủ tịch Hội đồng trường, Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng theo Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường Đại học Ngoại ngữ; tổ chức đánh giá hiệu quả hoạt động của Chủ tịch Hội đồng trường, Hiệu trưởng; thực hiện quy trình và ra quyết định bổ nhiệm, bổ nhiệm lại Phó Hiệu trưởng.

6. Thông qua báo cáo tài chính; kế hoạch thu chi năm 2025; ban hành Kế hoạch tiếp tục triển khai Đề án nâng cao hiệu quả hoạt động Đổi mới sáng tạo, Nghiên cứu khoa học, Khởi nghiệp của sinh viên Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN giai đoạn 2025 – 2030; ban hành định mức kinh tế - kỹ thuật đối với Trường THPT Chuyên Ngoại ngữ.

7. Quyết định chủ trương đầu tư và sử dụng tài sản có giá trị lớn thuộc thẩm quyền của trường đại học theo quy chế tổ chức và hoạt động của Trường Đại học Ngoại ngữ; quyết định chính sách tiền lương, thưởng, quyền lợi khác của chức danh lãnh đạo, quản lý trường đại học theo kết quả, hiệu quả công việc và vấn đề khác theo Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường Đại học Ngoại ngữ.

8. Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của Hội đồng trường, việc tuân thủ pháp luật, thực hiện quy chế dân chủ trong hoạt động của Nhà trường; tổ chức các hoạt động kiểm tra giám sát chuyên đề, giám sát chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025.

9. Tuân thủ pháp luật; chịu trách nhiệm trước pháp luật, trước cơ quan quản lý có thẩm quyền và các bên liên quan về các quyết định của Hội đồng trường; thực hiện công khai, minh bạch thông tin, chế độ báo cáo; chịu sự thanh tra, kiểm tra của cơ quan có thẩm quyền; thực hiện trách nhiệm giải trình trong phạm vi trách nhiệm, quyền hạn của Hội đồng trường; chịu sự giám sát của xã hội, cá nhân và tổ chức trong trường đại học;

10. Thực hiện trách nhiệm và quyền hạn khác được quy định trong Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường Đại học Ngoại ngữ.

Bên cạnh đó, đồng chí Chủ tịch Hội đồng trường đã trực tiếp tham gia chỉ đạo, xây dựng 16 đề án, chương trình, kế hoạch trong Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN nhiệm kỳ 2025 -2030.

Tóm lại, trong năm 2025, Hội đồng trường Trường ĐHN, ĐHQGHN đã hoàn thành tốt vai trò, trách nhiệm của mình theo đúng quy định của Nhà nước, ĐHQGHN và Trường ĐHN, đạt được một số thành tựu như: ban hành Nghị quyết về việc sắp xếp, tổ chức lại các phòng, trung tâm, khoa, bộ môn trực thuộc Trường và Văn phòng Đảng – đoàn thể; bổ sung, điều chỉnh và tái ban hành 07 văn bản quản lý điều hành sau khi thực hiện tái cấu trúc tạo nền tảng về mặt pháp lý cho việc triển khai các hoạt động trong toàn trường; xây dựng, giao chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025 ở Trường ĐH Ngoại ngữ, tổ chức rà soát, kiểm tra, đề xuất giải pháp nhằm đảm bảo thực hiện các chỉ tiêu KHNV chất lượng, hiệu quả.

II. Kết quả thực hiện Quy chế phối hợp giữa Đảng ủy, Hội đồng trường và Ban Giám hiệu

Căn cứ Quyết định số 1737/QĐ-ĐHQGHN ngày 03/5/2024 của Giám đốc ĐHQGHN về ban hành Quy chế phối hợp giữa cấp ủy, Hội đồng trường và Ban Giám hiệu trong trường đại học thành viên ĐHQGHN, Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN đã tuân thủ theo đúng nguyên tắc, phương thức và nội dung phối hợp.

2.1. Về nguyên tắc phối hợp

Trong năm 2025, Hội đồng trường đã hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật và phù hợp với thực tiễn của Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN.

Mô hình quản trị đại học có Hội đồng trường đã vận hành và đạt được những kết quả ban đầu, trong đó đã phân định rõ vai trò lãnh đạo toàn diện, tập trung, thống nhất của Đảng ủy; chỉ đạo, quản trị và giám sát của Hội đồng trường (theo đúng chủ trương, chỉ đạo của Đảng ủy); quản lý, thực thi nhiệm vụ và kiểm tra của Ban Giám hiệu (theo đúng chỉ đạo của Đảng ủy và quyết nghị của Hội đồng trường). Bộ máy Trường Đại học Ngoại ngữ có sự phối hợp chặt chẽ, đoàn kết,

thống nhất, phát huy hiệu quả, đóng góp vào sự ổn định và phát triển của Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN trong năm 2025, tạo tiền đề cho sự phát triển của Nhà trường trong thời gian tới.

2.2. Về phương thức phối hợp

Đảng ủy, Hội đồng trường và Ban Giám hiệu Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN đã triển khai tốt phương thức phối hợp nhằm đảm bảo tốt vai trò lãnh đạo của Đảng ủy trong việc xác định phương hướng, chủ trương, đường lối, kiểm tra, đánh giá; chỉ đạo, quản trị và giám sát của Hội đồng trường và quản lý, tổ chức thực hiện, thanh tra của Ban Giám hiệu. Đồng chí Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng trường và Hiệu trưởng thường xuyên trao đổi, thống nhất những nội dung sẽ triển khai về: (i) chủ trương của Đảng, Nhà nước; (ii) chiến lược, quy hoạch, kế hoạch hằng năm; (iii) chương trình, dự án, đề án; (iv) tổ chức bộ máy và nhân sự lãnh đạo, quản lý; (v) phân bổ ngân sách và các nguồn lực khác; (vi) kế hoạch thanh tra, kiểm tra, giám sát hằng năm; (vii) hợp tác quan trọng trong nước và quốc tế; (viii) những vấn đề phức tạp, liên quan đến nhiều lĩnh vực.

Hội đồng trường đã thực hiện đầy đủ chế độ thông tin, báo cáo theo Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng trường. Nội dung các kỳ họp, nghị quyết, văn bản ban hành của Hội đồng trường được báo cáo với ĐHQGHN, gửi đến Đảng ủy, Ban Giám hiệu, thành viên Hội đồng trường, các đơn vị, tổ chức, cá nhân liên quan và được công bố công khai trên hệ thống quản lý văn bản điều hành VNU-Office của ĐHQGHN.

2.3. Về nội dung phối hợp

Cấp ủy, Hội đồng trường và Ban Giám hiệu phối hợp triển khai và thực hiện trong 10 lĩnh vực. Kết quả thực hiện 10 nội dung phối hợp của Hội đồng trường thể hiện chi tiết tại Phụ lục đính kèm.

Đối với nội dung kiểm tra, giám sát; Hội đồng trường đã triển khai giám sát việc thực hiện quy định của pháp luật, Nghị quyết của Hội đồng trường, Quy chế tổ chức và hoạt động, Quy chế dân chủ và các quy chế, quy định liên quan khác của Trường ĐHNN, ĐHQGHN thông qua Ban Kiểm soát Hội đồng trường. Ban kiểm soát HĐT đã triển khai thực hiện tốt công tác giám sát 65 chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025 ở Trường Đại học Ngoại ngữ.

Ngoài ra, Ban Kiểm soát Hội đồng trường đã giám sát hiệu quả 02 chuyên đề:

- Chuyên đề “Đánh giá mức độ thực hiện Quy chế làm việc của Trường ĐHNN, ĐHQGHN”. Chuyên đề đã được triển khai bài bản, tổ chức khảo sát, đánh giá mức độ thực hiện theo hình thức trực tuyến và phỏng vấn trực tiếp. Kết quả đánh giá khách quan, trung thực, có đề xuất, kiến nghị xác đáng, phù hợp đóng góp cho công tác quản trị của Nhà trường trong thời gian tới. Chủ tịch Hội đồng trường đã ban hành kết luận công tác giám sát chuyên đề này tại Thông báo số 2785/TB-HĐT ngày 03/6/2025.

- Chuyên đề “Tổ chức các hoạt động hướng tới kỷ niệm 70 năm thành lập Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN”. Trưởng Ban kiểm soát HĐT đã báo cáo tiến độ thực hiện tại Hội nghị giao ban tháng, quý.

Có thể nói, công tác giám sát thường xuyên và chuyên đề của Hội đồng trường đã được tổ chức chu đáo, nghiêm túc, bài bản, đúng chức năng của Hội đồng trường, đã góp phần thực hiện tốt các kế hoạch nhiệm vụ của Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN năm 2025.

III. ĐÁNH GIÁ CHUNG KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Mô hình quản trị đại học với sự vận hành của Hội đồng trường đạt được những kết quả tích cực. Trong đó, vai trò của các bên được phân định rõ ràng: Đảng ủy giữ vai trò lãnh đạo toàn diện, tập trung và thống nhất; Hội đồng trường thực hiện chức năng chỉ đạo, quản trị và giám sát theo đúng định hướng của Đảng ủy; Ban Giám hiệu chịu trách nhiệm quản lý, thực thi nhiệm vụ và kiểm tra, tuân thủ sự chỉ đạo của Đảng ủy và các nghị quyết của Hội đồng trường. Bộ máy tổ chức của Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN đã phát huy sự phối hợp chặt chẽ, đoàn kết và đồng thuận, góp phần duy trì sự ổn định và thúc đẩy sự phát triển của nhà trường.

1. Ưu điểm

- Hoàn thiện cơ bản hệ thống văn bản quản trị của Trường.
- Tái cấu trúc hiệu quả theo Nghị quyết 18-NQ/TW của Ban Chấp hành Trung ương; phân tách rõ chức năng, nhiệm vụ của 20 đơn vị.
- Vai trò của Hội đồng trường trong chỉ đạo, giám sát, bảo đảm minh bạch.
- Quản trị 16 đề án/chương trình về Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN nhiệm kỳ 2025 -2030. Trong đó xây dựng nhiều chương trình đổi mới, chiến lược như: đề án thực hiện tự chủ tài chính và xây dựng vị trí việc làm gắn với cơ chế trả

lương; đề án thí điểm xây dựng các trường phổ thông trở thành trường ESL School, kế hoạch chuyển đổi số,...

- Công tác giám sát chuyên đề ngày càng chuyên nghiệp.
- Mô hình phối hợp 3 bên vận hành trơn tru.

2. Hạn chế

- Một số chiến lược dài hạn cần cập nhật thường niên cho phù hợp thay đổi bối cảnh.
- Chính sách giữ chân, thu hút và hỗ trợ cán bộ giảng dạy trình độ cao chưa đủ mạnh. Việc thu hút cán bộ giảng dạy, nghiên cứu trình độ cao còn hạn chế.
- Số lượng giám sát chuyên đề hàng năm còn khiêm tốn.
- Nguồn lực tài chính còn hạn chế so với nhu cầu phát triển cơ sở vật chất.
- Mức độ chuyển đổi số giữa các đơn vị chưa đồng đều.

3. Nguyên nhân

- Môi trường pháp lý giáo dục đại học thay đổi nhanh, một số quy định mới chưa hoàn thiện.
- Nguồn lực tài chính còn phụ thuộc chính vào học phí.
- Một số đơn vị chưa chủ động trong thực thi KPIs.

IV. BỐI CẢNH MỚI: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Năm 2025 là năm chuyển tiếp quan trọng vì theo Luật Giáo dục đại học sửa đổi (có hiệu lực từ 01/01/2026), mô hình Hội đồng trường sẽ được thay thế.

Đối với Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN là thành viên trực thuộc Đại học Quốc gia Hà Nội, thẩm quyền sẽ được quy định theo nghị định riêng của Chính phủ về ĐHQGHN.

Vì vậy năm 2026, phương hướng hoạt động của Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN sẽ tập trung vào:

- Bàn giao hồ sơ - công việc: hồ sơ Nghị quyết, văn bản, tài liệu; Hồ sơ giám sát KPI; dữ liệu về phối hợp Đảng ủy – Hội đồng trường – Ban Giám hiệu.
- Chuyển giao các văn bản, quy trình công việc thuộc thẩm quyền của Hội đồng trường: quy chế tổ chức hoạt động của HĐT; cơ chế giám sát của Ban Kiểm soát; quy trình đánh giá, giám sát KPIs hằng năm
- Đề xuất duy trì các thành tố hiệu quả của mô hình HĐT: cơ chế Hội nghị tham vấn chiến lược hằng năm; Ban Giám sát độc lập (thu gọn nhưng vẫn đảm bảo

hiệu quả); Cơ chế góp ý – phản biện chính sách; Chế độ thông tin – báo cáo định kỳ giữa Đảng ủy – Ban Giám hiệu – các bộ phận chức năng.

- Hoàn thiện toàn bộ hệ thống văn bản, quy chế và đề án trước khi kết thúc nhiệm kỳ.
- Tổng kết toàn diện mô hình HĐT 3 năm hoạt động, làm căn cứ cho mô hình quản trị mới; báo cáo Đảng ủy Nhà trường và bàn giao toàn diện cho Ban Giám hiệu.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 của Hội đồng trường Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN.

Kèm theo báo cáo là phụ lục Kết quả thực hiện 10 nội dung phối hợp của Hội đồng trường năm 2025.

Trân trọng ./.

Nơi nhận:

- ĐHQGHN (để b/c);
- Hội đồng trường (để b/c);
- Ban Giám hiệu;
- Các đơn vị;
- Lưu: QTĐH, VP Đ-ĐT, N03.

**TM/ HỘI ĐỒNG TRƯỜNG
CHỦ TỊCH**

Đỗ Tuấn Minh

PHỤ LỤC:
KẾT QUẢ THỰC HIỆN 10 NỘI DUNG PHỐI HỢP CỦA HỘI ĐỒNG TRƯỜNG NĂM 2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
1	Công tác Đảng			
	Quán triệt chủ trương, chính sách của Đảng, Nhà nước và các nhiệm vụ chính trị của Nhà trường	Triển khai thực hiện các nghị quyết, kết luận của cấp ủy trường ĐHTV, bảo đảm thực hiện đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước và quy định của ĐHQGHN	- Triển khai, thực hiện tốt các Nghị quyết, Kết luận của Đảng ủy	
	Công tác chính trị, tư tưởng, bảo đảm an ninh chính trị nội bộ	Triển khai thực hiện chủ trương của cấp ủy trường ĐHTV về nhiệm vụ bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, đấu tranh phản bác các quan điểm sai trái, thù địch		
2	Quản trị chiến lược, quản trị rủi ro và đảm bảo chất lượng			
	Xây dựng chiến lược, kế hoạch	Quyết định về chiến lược, kế hoạch dài hạn, trung hạn, hàng năm; quyết định chỉ tiêu chiến lược và kế hoạch chiến lược	Tái ban hành Nghị quyết về Chiến lược phát triển Trường ĐHNN, ĐHQGHN đến năm 2030, tầm nhìn 2045	Nghị quyết 3075/NQ-HĐT ban hành ngày 18/6/2025
			Nghị quyết ban hành 06 nhóm nhiệm vụ trọng tâm năm học 2025 – 2026 của Trường Đại học Ngoại ngữ	Nghị quyết 4384/NQ-HĐT ban hành ngày 20/8/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
	Xây dựng chiến lược, kế hoạch	Quyết định về chiến lược, kế hoạch dài hạn, trung hạn, hàng năm; quyết định chỉ tiêu chiến lược và kế hoạch chiến lược	Cho ý kiến và thông qua phương án tự chủ 2026-2030 của Trường ĐHNN	Công văn gửi VNU số 3190/ĐHNN-QTĐH ngày 18/6/2025
			Cho ý kiến và thông qua Kế hoạch chuyển đổi số tại Trường ĐHNN giai đoạn 2025-2030	Quyết định số 1813/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 03/4/2025
			Cho ý kiến và thông qua Đề án thí điểm dạy- học và sử dụng tiếng Anh như ngôn ngữ thứ hai tại trường THCS Ngoại ngữ	Quyết định số 2334/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 02/12/2024
			Cho ý kiến và thông qua Đề án dạy- học và sử dụng tiếng Anh như ngôn ngữ thứ hai tại trường THPT Chuyên Ngoại ngữ	Quyết định số 2233/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 05/5/2025
	Tầm nhìn, giá trị cốt lõi, triết lý giáo dục, khẩu hiệu hành động	Quyết định ban hành về cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, triết lý giáo dục của trường ĐHTV.	Cho ý kiến và thông qua Quyết định về việc thành lập Hội đồng đảm bảo chất lượng giáo dục và Thường trực Hội đồng đảm bảo chất lượng giáo dục của Trường ĐH Ngoại Ngữ	Quyết định số 2678/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 27/5/2025
	Quản trị chất lượng về chức năng, hệ thống; xây dựng và phát triển văn hóa chất lượng	Quyết định ban hành chiến lược ĐBCL của trường ĐHTV; bộ máy ĐBCL của trường ĐHTV; hệ thống chính sách ĐBCL và văn hóa chất lượng; xây dựng hệ thống thông tin ĐBCL.		

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
	Quản trị chất lượng về kết quả	Quyết định cơ chế, trách nhiệm, bộ máy thực hiện thu thập dữ liệu, theo dõi, giám sát kết quả các mặt hoạt động của trường ĐHTV.	Ban hành Nghị quyết điều chỉnh giao chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025 ở Trường ĐHNN	Nghị quyết số 2239/NQ-HĐT ban hành ngày 05/5/2025
	Quản trị rủi ro	- Thông qua kế hoạch, cơ chế dự báo và quản trị rủi ro về tuyển sinh, tài chính và các nguồn lực khác; các rủi ro liên quan đến thực hiện chiến lược, kế hoạch chiến lược và kế hoạch hàng năm. - Thông qua kế hoạch khắc phục và giải quyết rủi ro		
3	Tổ chức, cán bộ			
	Công tác tổ chức bộ máy	- Quyết định việc thành lập, sáp nhập, chia tách, giải thể các đơn vị trong trường ĐHTV. - Ban hành quy chế tổ chức và hoạt động, quy chế tài chính, quy chế dân chủ của trường ĐHTV phù hợp với quy định của pháp luật và ĐHQGHN	Nghị quyết ban hành về sắp xếp, tổ chức lại các phòng, trung tâm, khoa, bộ môn trực thuộc Trường và Văn phòng Đảng - đoàn thể ở Trường ĐHNN	Nghị quyết số 329/NQ-HĐT ban hành ngày 12/01/2025
			Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về Quy định Tổ chức và hoạt động của Trường ĐHNN.	Nghị quyết số 2716/NQ-HĐT ban hành ngày 28/5/2025
			Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về Quy định Tổ chức và hoạt động của Hội đồng trường Trường ĐHNN.	Nghị quyết số 2936/NQ-HĐT ban hành ngày 11/6/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
			Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về Quy chế thực hiện dân chủ trong hoạt động của Trường ĐHNN.	Nghị quyết số 2939/NQ-HĐT ban hành ngày 11/6/2025
			Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về Quy chế tài chính của Trường ĐHNN.	Nghị quyết số 3268/NQ-HĐT ban hành ngày 26/6/2025
			Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về Quy chế giám sát của Hội đồng trường Trường ĐHNN.	Nghị quyết số 2946/NQ-HĐT ban hành ngày 11/6/2025
	Công tác nhân sự lãnh đạo, quản lý	- Trình ĐHQGHN quyết định công nhận bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, bãi nhiệm, miễn nhiệm, khen thưởng, kỷ luật và thực hiện các chế độ, chính sách khác đối với hiệu trưởng. - Quyết định bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, bãi nhiệm, miễn nhiệm, khen thưởng, kỷ luật và thực hiện các chế độ, chính sách khác đối với phó chủ tịch HĐT, phó hiệu trưởng trường ĐHTV. - Phối hợp với cấp ủy tổ chức lấy phiếu tín nhiệm đối với chủ tịch HĐT, hiệu trưởng vào giữa nhiệm kỳ hoặc đột xuất	Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, điều động, luân chuyển, từ chức, miễn nhiệm và chế độ phụ cấp chức vụ lãnh đạo, phụ cấp trách nhiệm đối với viên chức quản lý của Trường ĐHNN, ĐHQGHN.	Nghị quyết số 2938/NQ-HĐT ban hành ngày 11/6/2025
	Vị trí việc làm, tuyển dụng	Ban hành danh mục vị trí việc làm, tiêu chuẩn và điều kiện làm việc của từng vị trí, trình ĐHQGHN phê duyệt Đề án vị trí việc làm; quy định về tuyển dụng, sử dụng, quản lý giảng viên, viên chức và	Cho ý kiến và thông qua Kết quả sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy và đề xuất điều chỉnh Đề án VTVL	Trình ĐHQGHN Công văn số 895/ĐHNN-QTĐH ngày 28/02/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
		người lao động phù hợp với quy định của pháp luật và của ĐHQGHN	Cho ý kiến và thông qua Đề cương báo cáo kết quả thực hiện công tác tổ chức cán bộ, công tác tài chính và cơ sở vật chất sau khi triển khai Nghị quyết số 18-NQ/TW	Trình ĐHQGHN Công văn số 3190/ĐHNN-QTĐH ngày 18/6/2025
			Cho ý kiến và thông qua Quyết định thành lập Tổ công tác xây dựng Đề án đổi mới cơ chế hoạt động của trường Trung học cơ sở Ngoại ngữ	Quyết định số 3045/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 11/6/2025
	Công tác đánh giá, xếp loại chất lượng viên chức và người lao động	- Nhận xét, đánh giá hiệu quả hoạt động, đề xuất mức xếp loại chất lượng đối với chủ tịch HĐT, hiệu trưởng và trình Giám đốc ĐHQGHN xem xét, quyết định đánh giá, xếp loại chất lượng. - Tiến hành đánh giá, xếp loại chất lượng đối với phó chủ tịch HĐT, phó hiệu trưởng trường ĐHTV và báo cáo ĐHQGHN để theo dõi, giám sát.	Cho ý kiến và thông qua Quyết định ban hành Quy chế làm việc của Trường ĐHNN, ĐHQGHN	Quyết định số 2966/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 12/6/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
	Chế độ chính sách đối với viên chức và người lao động	- Căn cứ chủ trương, định hướng của cấp ủy, HĐT ban hành các văn bản về chế độ chính sách đối với từng đối tượng trong trường ĐHTV. - Thực hiện các thủ tục nghỉ hưu đối với phó hiệu trưởng theo quy định	Cho ý kiến và thông qua Kết quả sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy và đề xuất điều chỉnh Đề án VTVL	Trình ĐHQGHN Công văn số 895/ĐHNN-QTĐH ngày 28/02/2025
	Đào tạo, bồi dưỡng cán bộ	Cùng cấp ủy và BGH xác định nhu cầu đào tạo, bồi dưỡng cán bộ của trường ĐHTV thông qua các nghị quyết cuộc họp HĐT		
4	Tuyển sinh, đào tạo, quản lý và hỗ trợ người học			
	Quy hoạch ngành, mở ngành, ban hành chương trình đào tạo	- Thông qua quy hoạch ngành và chuyên ngành đào tạo trước khi trình ĐHQGHN phê duyệt. - Phê duyệt chủ trương mở ngành đào tạo của cơ sở đào tạo theo quy hoạch ngành và chuyên ngành được ĐHQGHN phê duyệt. - Giám sát việc thực hiện mở ngành cơ sở đánh giá báo cáo quý, báo cáo năm hoặc các báo cáo khác do HĐT yêu cầu của BGH và các chỉ tiêu kế hoạch năm do HĐT giao cho BGH thực hiện.	Cho ý kiến và thông qua xây dựng ngành đào tạo mới trong Quy hoạch ngành, chuyên ngành giai đoạn 2025-2030 của ĐHQGHN	Trình ĐHQGHN Công văn số 2464/ĐHNN-ĐT&NH ngày 15/5/2025
	Tuyển sinh	- Thông qua chỉ tiêu hàng năm cho từng bậc đào tạo, từng ngành, chương trình đào tạo trước khi trình ĐHQGHN phê duyệt. - Quyết định chính sách, phương hướng tuyển sinh hàng năm của trường ĐHTV trên cơ sở thông	Cho ý kiến và thông qua phương án tuyển sinh đại học chính quy năm 2025, báo cáo ĐHQGHN	Trình ĐHQGHN Công văn số 2759/ĐHNN-ĐT&NH ngày 30/5/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
		qua Đề án tuyển sinh hàng năm theo quy định của ĐHQGHN và Bộ Giáo dục và Đào tạo (GD&ĐT) do BGH xây dựng và trình HĐT. - Giám sát việc thực hiện tuyển sinh trên cơ sở đánh giá báo cáo quý, 06 tháng, năm hoặc các báo cáo khác do HĐT yêu cầu của BGH và các chỉ tiêu kế hoạch năm do HĐT giao BGH thực hiện		
	Tổ chức đào tạo	- Thông qua chủ trương liên kết đào tạo trong nước và quốc tế trước khi trình ĐHQGHN cho phép (nếu quy định). - Yêu cầu BGH xây dựng và thông qua chính sách ĐBCL giáo dục đại học, hợp tác giữa trường ĐHTV với doanh nghiệp, địa phương, đơn vị sử dụng lao động		
	Quản lý người học	Xem xét, cho ý kiến về các chính sách và quy định quản lý người học bảo đảm tính công bằng và đáp ứng nhu cầu của người học do BGH trình.	Cho ý kiến và thông qua Quyết định về việc ban hành Đề án đổi mới toàn diện công tác hỗ trợ người học tại Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN giai đoạn 2025-2030	Quyết định số 2756/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 30/5/2025
			Cho ý kiến và thông qua Quyết định Ban hành Đề án triển khai chương trình “Làn Xanh”(Blue Rapid Track - BRT) trong đào tạo cử nhân tại Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN	Quyết định số 2765/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 30/5/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
5	Khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo			
	Nghiên cứu khoa học và chuyển giao tri thức	- Ban hành chiến lược, chính sách về khoa học công nghệ và chuyển giao tri thức. - Cùng cấp ủy và BGH tham gia vào việc thúc đẩy, hỗ trợ hoạt động nghiên cứu khoa học công nghệ và chuyển giao tri thức của trường ĐHTV. - Tư vấn, cho ý kiến và hỗ trợ các hoạt động nghiên cứu khoa học công nghệ, ĐBCL và phát triển bền vững	Cho ý kiến và thông qua Kế hoạch tiếp tục triển khai Đề án nâng cao hiệu quả hoạt động ĐMST, NCKH& KN của sinh viên tại Trường ĐHNN, ĐHQGHN giai đoạn 2025 – 2030	Quyết định số 2899/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 06/6/2025
	Đổi mới sáng tạo	Xây dựng, ban hành các chính sách và quy định quản lý, khuyến khích đổi mới sáng tạo của trường ĐHTV.	Cho ý kiến và thông qua Kế hoạch tiếp tục triển khai Đề án nâng cao hiệu quả hoạt động ĐMST, NCKH& KN của sinh viên tại Trường ĐHNN, ĐHQGHN giai đoạn 2025 – 2030	Quyết định số 2899/QĐ-ĐHNN ban hành ngày 06/6/2025
6	Hợp tác và phát triển			
	Hợp tác quốc tế	Tư vấn, cho ý kiến về các hoạt động hợp tác quốc tế, bảo đảm hiệu quả và góp phần thực hiện chiến lược phát triển của trường ĐHTV.	Tư vấn, cho ý kiến về các hoạt động hợp tác trong nước, quốc tế bảo đảm hiệu quả và góp phần thực hiện chiến lược phát triển của Nhà trường	
	Hợp tác trong nước	Tư vấn, cho ý kiến về các hoạt động hợp tác trong nước, bảo đảm hiệu quả và góp phần thực hiện chiến lược phát triển của trường ĐHTV.		

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
7	Kế hoạch, tài chính và cơ sở vật chất			
	Quản lý tài chính, cơ sở vật chất	- Ban hành các nghị quyết về chính sách, phương hướng, giám sát, đánh giá việc huy động, phát triển theo định mức, các chỉ số, chỉ tiêu về tài chính của trường ĐHTV. - Tham gia xem xét, phê duyệt ngân sách, kiểm tra tình hình sử dụng tài chính. - Chỉ đạo việc quản lý tài chính, cơ sở vật chất hiệu quả, bảo đảm tính minh bạch, chính xác và tuân thủ theo quy qua các nghị quyết cuộc họp HĐT	Nghị quyết thông qua kế hoạch thu chi năm 2025 ở Trường ĐHNN	Nghị quyết số 1054/NQ-HĐT ban hành ngày 07/3/2025
			Cho ý kiến và thông qua Đề cương báo cáo kết quả thực hiện công tác tổ chức cán bộ, công tác tài chính và cơ sở vật chất sau khi triển khai Nghị quyết số 18-NQ/TW	Trình ĐHQGHN Công văn số 3190/ĐHNN-QTĐH ngày 18/6/2025
			Cho ý kiến và thông qua Báo cáo phương án tự chủ 2026-2030	Trình ĐHQGHN Công văn số 679/ĐHNN-QTNL ngày 14/02/2025
	Công tác kế toán	- Tham gia giám sát và kiểm tra công tác kế toán của trường ĐHTV. - Chỉ đạo việc triển khai công tác kế toán bảo đảm tính chính xác, minh bạch, bảo đảm tuân thủ theo quy định của pháp luật thông qua các nghị quyết cuộc họp HĐT	Hoàn thiện tái ban hành Nghị quyết về Quy chế tài chính của Trường ĐHNN.	Nghị quyết số 3268/NQ-HĐT ban hành ngày 26/6/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
8	Thanh tra, kiểm tra, giám sát			
	Công tác xây dựng kế hoạch thanh tra, kiểm tra và giám sát	- Ban hành quy chế giám sát của HĐT. - Hằng năm, ban hành kế hoạch giám sát toàn diện, giám sát theo kế hoạch, chọn lĩnh vực và chuyên đề phù hợp	Tái ban hành Nghị quyết về Quy chế giám sát của Hội đồng trường Trường ĐHNN, ĐHQGHN	Nghị quyết số 2946/NQ-HĐT ban hành ngày 11/6/2025
			Thông báo ban hành kế hoạch thực hiện giám sát KPIs năm 2025 ở Trường ĐHNN	Thông báo 2481/TB-HĐT ban hành ngày 19/5/2025
			Kế hoạch giám sát chuyên đề “Đánh giá mức độ thực hiện Quy chế làm việc của Trường ĐHNN”	Kế hoạch 2250/KH-HĐT ban hành ngày 05/5/2025
			Kế hoạch giám sát chuyên đề “Tổ chức các hoạt động hướng tới kỷ niệm 70 năm thành lập Trường ĐHNN”	Kế hoạch 1171/KH-HĐT ban hành ngày 12/3/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
	Tổ chức các hoạt động thanh tra, kiểm tra, giám sát	- Giám sát việc thực hiện nghị quyết của HĐT; việc tuân thủ pháp luật, thực hiện quy chế dân chủ ở cơ sở và trách nhiệm giải trình của hiệu trưởng; giám sát việc quản lý, sử dụng tài chính, tài sản. - Phân công một số thành viên trong HĐT thực hiện công tác giám sát, có thể sử dụng phòng/bộ phận thanh tra của trường ĐHTV để giúp việc thực hiện chức năng giám sát. - Việc giám sát của HĐT tuân thủ pháp luật và các quy định nội bộ của trường ĐHTV; bảo đảm khách quan, công khai, minh bạch, hiệu quả và không chồng chéo với các hoạt động khác; không làm cản trở đến hoạt động bình thường của đơn vị, cá nhân được giám sát; chủ thể giám sát chịu trách nhiệm về biên bản làm việc, báo cáo, kết luận, yêu cầu, kiến nghị giám sát. - Gửi báo cáo giám sát cho các đơn vị, cá nhân có liên quan để thực hiện và ĐHQGHN để theo dõi, giám sát. - Báo cáo kết quả giám sát trước hội nghị viên chức, người lao động hằng năm và công khai trong nội bộ trường ĐHTV (trừ các thông tin mật).	Thông báo phân công thành viên Ban kiểm soát Hội đồng trường thực hiện công tác giám sát các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025	Thông báo 2481/TB-HĐT ban hành ngày 19/5/2025
			Thông báo về việc giám sát chuyên đề “Tổ chức các hoạt động hướng tới kỷ niệm 70 năm thành lập Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN”	Thông báo 46/TB-HĐT ban hành ngày 11/01/2024
			Báo cáo tiến độ kết quả chuyên đề “Tổ chức các hoạt động hướng tới kỷ niệm 70 năm thành lập Trường Đại học Ngoại ngữ, ĐHQGHN”	Báo cáo tại Hội nghị giao ban Quý II
			Kết luận của Chủ tịch HĐT về công tác giám sát chuyên đề “Đánh giá mức độ thực hiện Quy chế làm việc của Trường ĐHNN, ĐHQGHN”	Thông báo số 2785/TB-HĐT ban hành ngày 03/6/2025
			Báo cáo kết quả giám sát các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) năm 2025 thực hiện 06 tháng đầu năm	Báo cáo tại phiên họp Đảng ủy tháng 6/2025

STT	Nội dung công việc	Trách nhiệm	Kết quả	Ghi chú
9	Đoàn thể quần chúng			
		Phối hợp với cấp ủy triển khai quán triệt và thực hiện phát huy quyền làm chủ của đảng viên, viên chức và người lao động, đẩy mạnh các phong trào thi đua, thực hiện có hiệu quả các nhiệm vụ được giao	- Phối hợp với Đảng ủy triển khai quán triệt và thực hiện phát huy quyền làm chủ của đảng viên, VC và NLD; đẩy mạnh các phong trào thi đua, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao. - Phối hợp với Đảng ủy trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động Công đoàn, ĐTN, Hội sinh viên, Hội Cựu giáo chức, Mạng lưới cựu học sinh sinh viên.	
10	Phục vụ cộng đồng			
		Quyết định, phê duyệt các chính sách về hoạt động phục vụ cộng đồng	Triển khai hiệu quả “Xây dựng mô hình trường học dạy, học và sử dụng tiếng Anh như ngôn ngữ thứ hai” tại các trường tiểu học và trung học cơ sở trên địa bàn huyện Ba Vì	
			Tiếp tục tổ chức triển khai hoạt động kênh hỗ trợ giáo dục ngoại ngữ phổ thông (ULIS CONNECT) bậc THCS và bậc THPT	